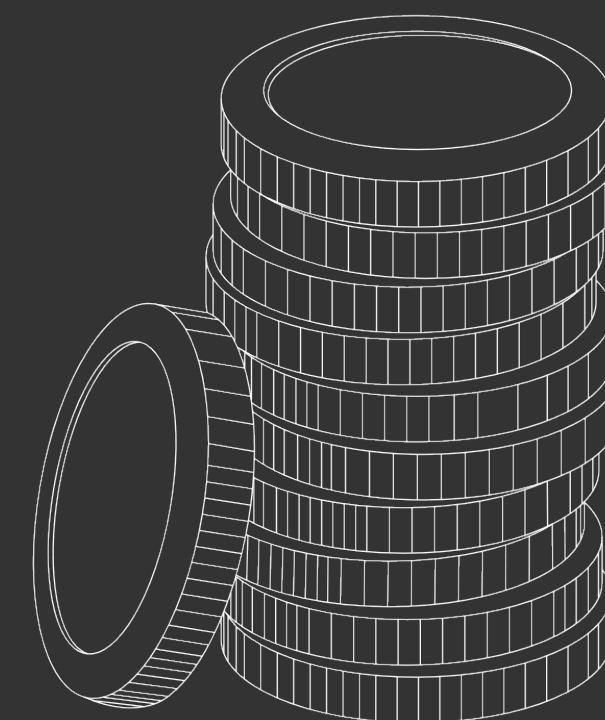




Нижний Новгород

ЛУЧШАЯ МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРАКТИКА

«Повышение эффективности управления
территорией»





УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВОМ И ИНФРАСТРУКТУРОЙ

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПО АРЕНДНОЙ ПЛАТЕ ПО ДОГОВОРАМ АРЕНДЫ, КУПЛИ-ПРОДАЖИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ИМУЩЕСТВА, РАЗМЕЩЕНИЯ НЕСТАЦИОНАРНЫХ ТОРГОВЫХ ОБЪЕКТОВ

1 Мониторинг задолжности

Ежемесячно формируется список арендаторов-должников с задолженностью за два и более периода

2 Информирование должников о наличии задолженности

Проводятся переговоры с должником, информация направляется в личный кабинет арендатора

3 Комиссия по работе с задолженностью

Комиссия создана приказом комитета от 25.12.2023 №161пр, проводится 2 раза в месяц, по итогам заседания комиссии оформляется протокол

4 Претензионно—исковая работа

Должнику направляется претензия с требованием об оплате задолженности, в случае неоплаты формируется пакет документов для передачи в суд

5 Взаимодействие со службой судебных приставов.

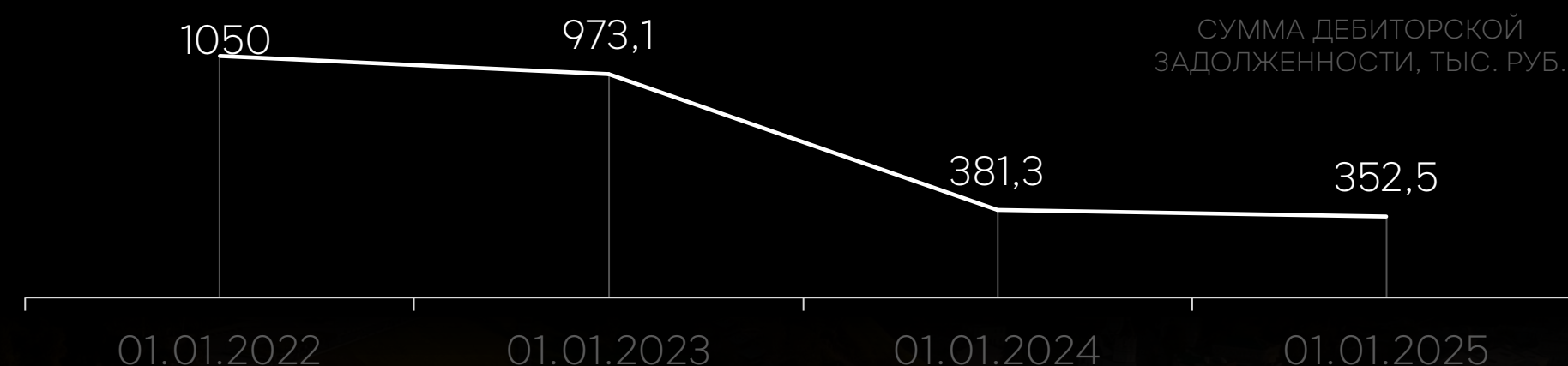
Банкротство должников

В комитете создан сектор по работе с исполнительным производством и делами о банкротстве

6 Списание задолженности

В соответствии со ст.47.2 БК РФ проводится работа по признанию задолженности безнадежной и ее списание

ДИНАМИКА ЗАДОЛЖЕННОСТИ





ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ДОХОДОВ И ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАСХОДОВ БЮДЖЕТА ГОРОДА НИЖНЕГО НОВГОРОДА



Поручением главы города № Сл-01-01-575608/24 от 04.07.24 утвержден План мероприятий по увеличению доходов и повышению эффективности расходов бюджета

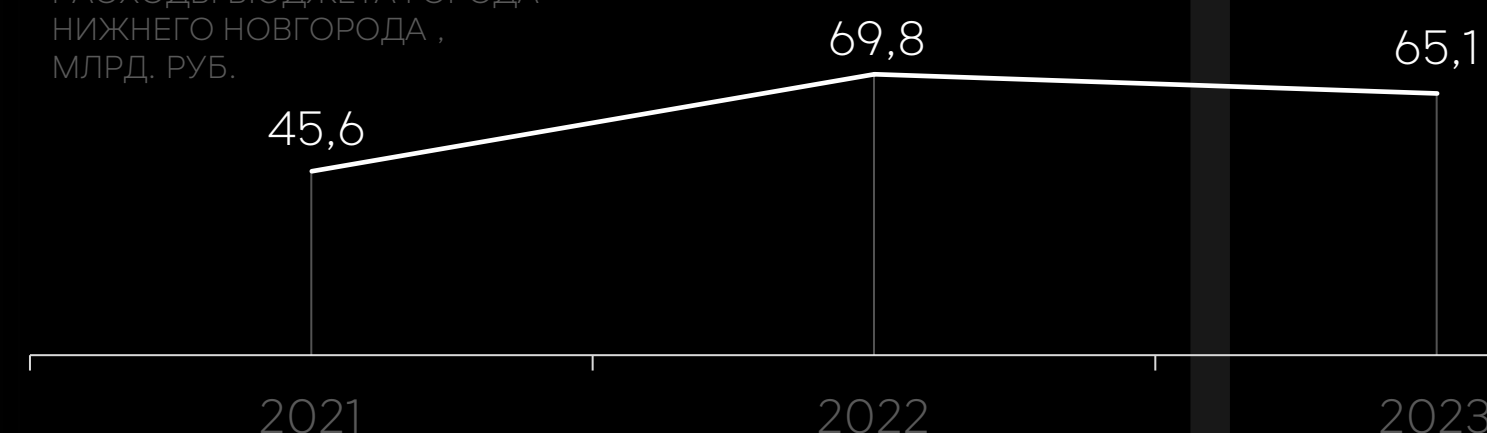
ПРЕИМУЩЕСТВА ПОРУЧЕНИЯ

- > **Скорость принятия решений**
(включение новых мероприятий, изменение, отмена и т.д.)
- > **Вариативность принятия решений**
(возможно корректировать план поручениями, протоколами и т.д.)

ПРЕДПОСЫЛКИ:

Рост расходов бюджета города Нижнего Новгорода:

РАСХОДЫ БЮДЖЕТА ГОРОДА
НИЖНЕГО НОВГОРОДА,
МЛРД. РУБ.



Средний темп роста – **123,2%**

МЕРОПРИЯТИЯ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ:

Увеличение налоговых доходов

(земельный налог, налог на имущество, НДФЛ)

Оптимизация расходов

(управление экономией, сложившейся в результате закупок, централизация бух. учета муниципальных учреждений, проведение энергоэффективных мероприятий по муниципальным учреждениям)

Погашение кредиторской задолженности

(мониторинг и анализ кредиторской задолженности учреждений)

Увеличение неналоговых доходов

(развитие МЧП, мобилизация работы по заключению договоров на размещение НТО, проведение комиссий по обеспечению полноты поступления неналоговых доходов, взыскание неосновательного обогащения за использование земельных участков, реализация неиспользуемых земельных участков, реализация/передача в аренду муниципального имущества)

Управление муниципальным долгом

(привлечение кредитных ресурсов в форме возобновляемой кредитной линии, использование временно свободных средств муниципальных учреждений, иных юридических лиц, замещение коммерческих кредитов бюджетными кредитами)

Повышение эффективности деятельности муниципальных предприятий

(реализация планов по повышению доходов и оптимизации расходов по каждому предприятию)



СХЕМА ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ

М
О
Н
И
Т
О
И
Н
Г

Соисполнители:

- > Муниципальные учреждения
- > Муниципальные предприятия

Соисполнители:

- > Отраслевые (функциональные) органы администрации
- > Территориальные органы администрации

Ответственные исполнители:

- > Отраслевые (функциональные) органы администрации

Кураторы:

- > Первые заместители главы
- > Заместители главы
- > Директор департамента финансов
- > Начальник КРУ



Решения:

- Поручения
- Протоколы

ЦЕНТР ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

- > Глава города
- > Кураторы
- > Рассмотрение результатов
- > Утверждение новых мероприятий
- > Корректировка/отмена мероприятий
- > Иные решения по итогам достигнутых (недостигнутых) результатов



СВОДНЫЙ ДОКЛАД

Сведения о выполнении мероприятий и предложения

Сроки:

- > Ежемесячно
- > Ежеквартально
- > Ежегодно

Департамент финансов:

- > Консолидация данных
- > Оценка и анализ результатов
- > Подготовка сводной информации и предложений



ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ ПЛАНА ЗА 2024 ГОД

Мероприятия по увеличению налоговых доходов бюджета

Взыскание задолженности по уплате налогов

Увеличение количества объектов капитального строительства и земельных участков, облагаемых налогом, при проведении мероприятий муниципального земельного контроля

Эффект

135,94
млн руб.

Мероприятия по увеличению неналоговых доходов бюджета

Работа с должниками

Продажа земельных участков и муниципального имущества

Сдача в аренду объектов муниципального нежилых фонда

Размещение нестационарных торговых объектов

Контроль за соответствием фактически установленных рекламных конструкций утвержденной схеме рекламных конструкций

362,42
млн руб.

Мероприятия по оптимизации расходов бюджета

Экономия в результате проведения процедур закупок

Централизация бухгалтерского учета муниципальных учреждений, реализация плана энергоэффективных мероприятий по муниципальным учреждениям социальной сферы, постановка на государственный кадастровый учет бесхозяйного недвижимого имущества, оптимизация расходов за счет оптимизации численности сотрудников администрации города и численности административно-управленческого персонала.

Экономия средств бюджета города за счет возложение функций за содержание бесхозяйных сетей инженерно-технического обеспечения на ресурсоснабжающие организации

2 902,63
млн руб.

Мероприятия по управлению муниципальным долгом

В целях финансирования дефицита бюджета открыто 4 новых кредитных линий в объеме 2,0 млрд. руб. со сроком окончания 2025 год

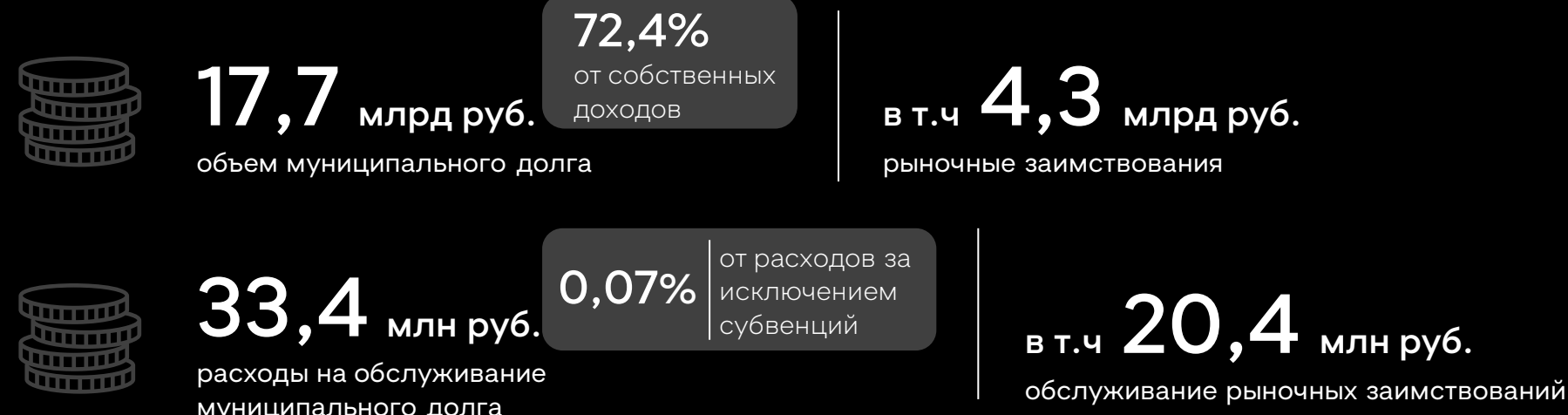
1 468
млн руб.



ОПТИМИЗАЦИЯ РАСХОДОВ НА ОБСЛУЖИВАНИЕ РЫНОЧНЫХ ЗАИМСТВОВАНИЙ

ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ

По итогам 2023 года:



АО АКРА повысило
кредитный рейтинг
города до уровня A(RU)
прогноз «Стабильный»

МЕРЫ РЕАЛИЗАЦИИ

За период 01.01.2024 по 31.12.2024

- Мониторинг состояния финансового рынка на постоянной основе
- Поддержание кредитного рейтинга города Нижнего Новгорода и муниципальных облигаций города на уровне не ниже A-(RU) (АКРА)
- Привлечение кредитных ресурсов в форме возобновляемых кредитных линий, позволяющих оперативно управлять муниципальным долгом при минимизации риска рефинансирования
- Использование временно свободных средств муниципальных учреждений, средств иных юридических лиц
- Замещение коммерческих кредитов бюджетными кредитами со ставкой 0,1% годовых

РЕЗУЛЬТАТ ПРАКТИКИ

По итогам 2024 года:



АО АКРА подтвердило
кредитный рейтинг города
на уровне A(RU)
прогноз «Стабильный»



Нижний Новгород

